

IP EXPERIENCE



Shiva Loccisano
Area Trasferimento Tecnologico e Relazioni Industriali
Politecnico di Torino



Netval – Network per la Valorizzazione della Ricerca

www.netval.it

- **Netval**
- **Qualche dato sul Sistema Italia**
- **L'IP nelle collaborazioni Università – Impresa**

Netval è l'associazione delle università italiane, EPR ed istituti di ricerca impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica.

Fondata nel 2002, come Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria, si costituisce in associazione nel 2007.

- **Condividere e rafforzare** le competenze degli UTT delle università e degli enti pubblici di ricerca in materia di valorizzazione dei risultati della ricerca.
- **Sviluppare** il ruolo di interfaccia e cerniera istituzionale con l'industria.
- **Promuovere** la formazione ed il rafforzamento delle competenze specialistiche in materia di valorizzazione della ricerca.
- **Avviare** attività di confronto sui temi propri dell'associazione.



60 Università
9 EPR
12 IRCCS,
3 Fondazioni, 1 Agenzia, 1 Società

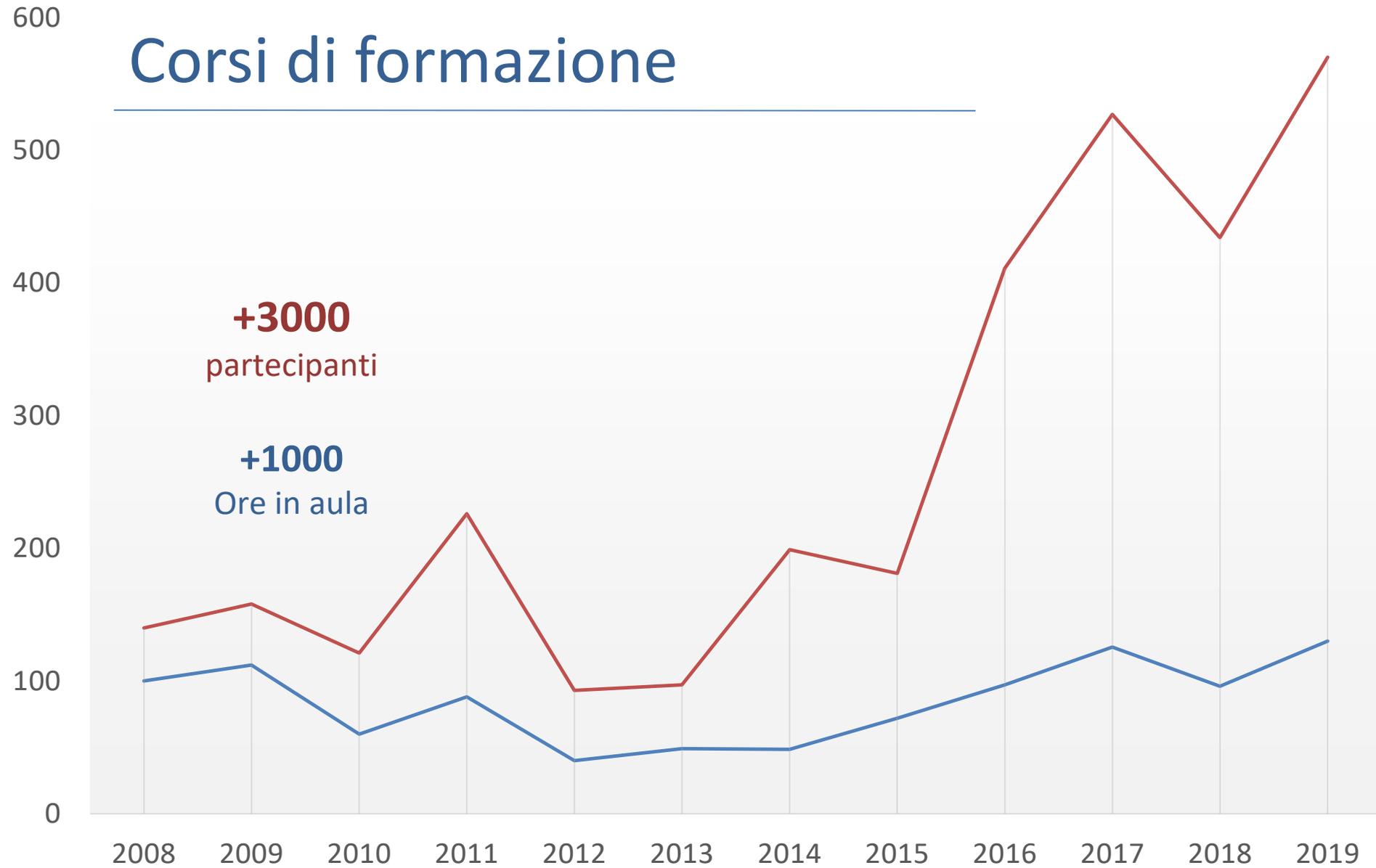
- Area Science Park
- ASI - Agenzia Spaziale Italiana
- ARTI Puglia (A)
- CIRA - Centro Italiano Ricerche aerospaziali
- CREA - Consiglio per la Ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria
- CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche
- CRO - Centro di Riferimento Oncologico
- ENEA
- Fondazione Bruno Kessler
- Fondazione Ca' Granda - Policlinico di Milano
- Fondazione Città della Scienza (A)
- Fondazione Edmund Mach
- Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori Milano
- Gran Sasso Science Institute (GSSI)
- HIT - Hub Innovazione Trentino (A)
- ICGEB - International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology (A)
- IIT - Istituto Italiano di Tecnologia
- INAIL - Istituto Nazionale Assicurazione contro gli infortuni sul Lavoro (A)
- INFN - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare
- Italiacamp (A)
- Istituto Nazionale Tumori "Fondazione Pascale"
- Istituto Ortopedico Pizzardi
- IRCCS IEO - Istituto Europeo di Oncologia
- IRCCS materno infantile Burlo Garofalo
- IRCCS Fondazione Don Carlo Gnocchi
- Ospedale Pediatrico Bambino Gesù
- Università degli Studi dell'Aquila
- Università degli Studi di Udine
- Politecnico di Bari
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- Università degli Studi di Bari
- Università degli Studi di Bergamo
- Alma Mater Studiorum - Università di Bologna
- Libera Università Bolzano
- Università degli Studi di Brescia
- Università degli Studi di Cagliari
- Università della Calabria
- Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria
- Università degli Studi di Camerino
- Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale
- Università degli Studi di Chieti
- Università degli Studi "D'Annunzio" - Pescara
- Università degli Studi di Ferrara
- Università degli Studi di Firenze

- Università degli Studi di Foggia
- Università degli Studi di Genova
- IMT - Institute for Advanced Studies Lucca
- Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia - IUSS
- Università Carlo Cattaneo - LIUC
- Politecnica delle Marche
- Politecnico di Milano
- Università IUAV di Venezia
- Università Ca' Foscari di Venezia
- Università degli Studi di Macerata
- Università degli Studi di Messina
- Università degli Studi di Milano
- Università degli Studi di Milano Bicocca
- Università degli Studi di Modena e Reggio
- Università degli Studi di Napoli Federico II
- Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli
- Università degli Studi di Padova
- Università degli Studi di Palermo
- Università degli Studi di Parma
- Università degli Studi di Pavia
- Università degli Studi di Perugia
- Università per Stranieri di Perugia
- Scuola Normale Superiore di Pisa
- Scuola Superiore Studi Universitari e Perfezionamento "S. Anna"
- Università degli Studi di Pisa
- Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"
- Università Campus Bio-Medico di Roma
- Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
- Università degli Studi di Roma "Foro Italico"
- Università degli Studi del Sannio
- Università del Salento
- Università degli Studi di Salerno
- Università degli Studi di Sassari
- Università degli Studi di Siena
- Politecnico di Torino
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi di Trento
- Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste
- Università degli Studi di Trieste
- Università degli Studi di Udine
- Università degli Studi di Urbino
- Università degli Studi di Verona

In questi ormai più di 12 anni di attività, **NETVAL** si è posta come obiettivo principale la diffusione delle informazioni e della cultura del TT in Italia attraverso iniziative volte a mettere in contatto gli **Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)** di Università, EPR e IRCCS attraverso

- corsi di **formazione**;
- raccolta e diffusione dei dati sul Trasferimento Tecnologico attraverso il **Rapporto annuale NETVAL**;
- incontri e partecipazione a gruppi tematici, network internazionali, **collaborazioni**;
- attività di **diffusione della cultura del Trasferimento Tecnologico** nella relazione con l'industria per migliorare l'impatto della ricerca pubblica.

Corsi di formazione



+3000
partecipanti

+1000
Ore in aula

Rapporto Netval



Knowledge Share



knowledge share PATENTS EVENTS NEWS ABOUT PARTNER PROFILE BACKEND LOGOUT  

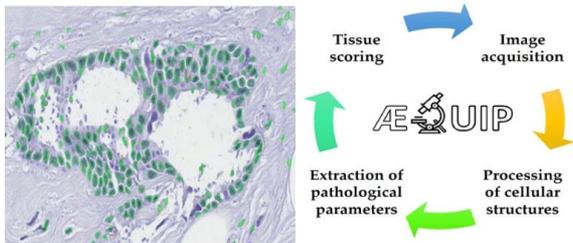
Search ... University/Research Center Trade FILTER

AEQUIP – METHOD FOR HISTOLOGICAL SECTION ANALYSIS

Computer-aided diagnosis | Digital pathology | Quantitative imaging | Second-opinion

INTRODUCTION

AEQUIP (Automated Enhanced QUantitative imaging in Immunohistochemistry and Pathology) wants to be a product for the evaluation of histological sections, which will allow the automatic extraction of all the parameters useful to the pathologist to define more accurate diagnoses for the patient. AEQUIP product is designed for the medical industry and, specifically, for the anatomical pathology.



TECHNICAL FEATURES

AEQUIP has the VISION to revolutionize the diagnostic system, helping the specialist with a computational tool in all the operations where it is important to have quantitative and detailed parameters. So, the pathologist will use these data to define specific diagnosis for each patient. AEQUIP is based on an innovative algorithm that allows rapid extraction of pathological parameters within histological images. The versatility of AEQUIP's product will allow to analyze different types of tissue and diseases.

PATENT INFO

CONTACT US

DOWNLOADS


Marketing Annex

PATENT OWNER

Politecnico di Torino

INVENTORS

Filippo Molinari | Massimo Salvi

PATENT STATUS

Pending

PRIORITY NUMBER

102018000005848

PRIORITY DATE

28/06/2018

LICENSE

Italy

COMMERCIAL RIGHTS

Exclusive

Oltre **1000** brevetti caricati

70 Università/EPR/IRCCS

500 utenti imprese registrate

+200.000/visite all'anno

+60 contatti ricevuti per licenze

Where innovation happens





UIBM-MISE



CRUI - the Conference of Italian University Rectors



PNICube - Association of University Incubators and Italian Academic Business Plan Competitions (Start Cup)



AICIPI - Association of Patent & Trademark Attorneys in Italian Companies



ASTP - the European Knowledge Transfer Association



ATTP - Allianz of Technology Transfer Professionals



LES Italy – Licensing Executive Society Italy

**Figura 2.5 – Importanza degli obiettivi istituzionali degli UTT
(1 = poco importante; 5 = molto importante)**

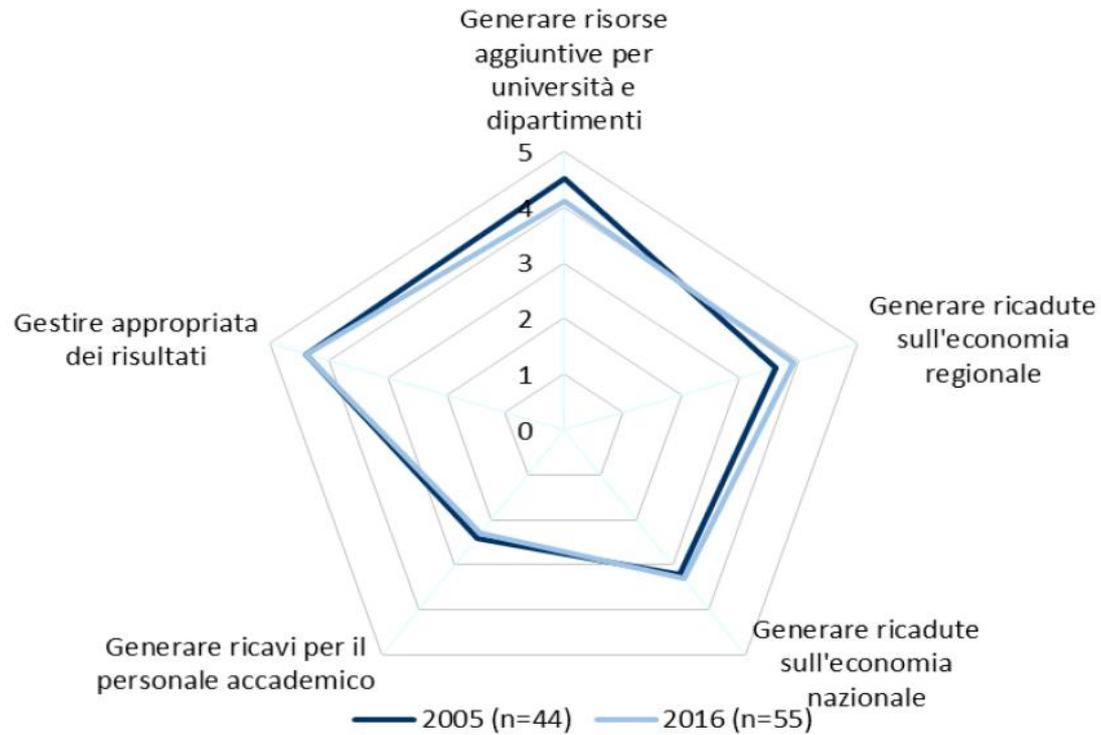
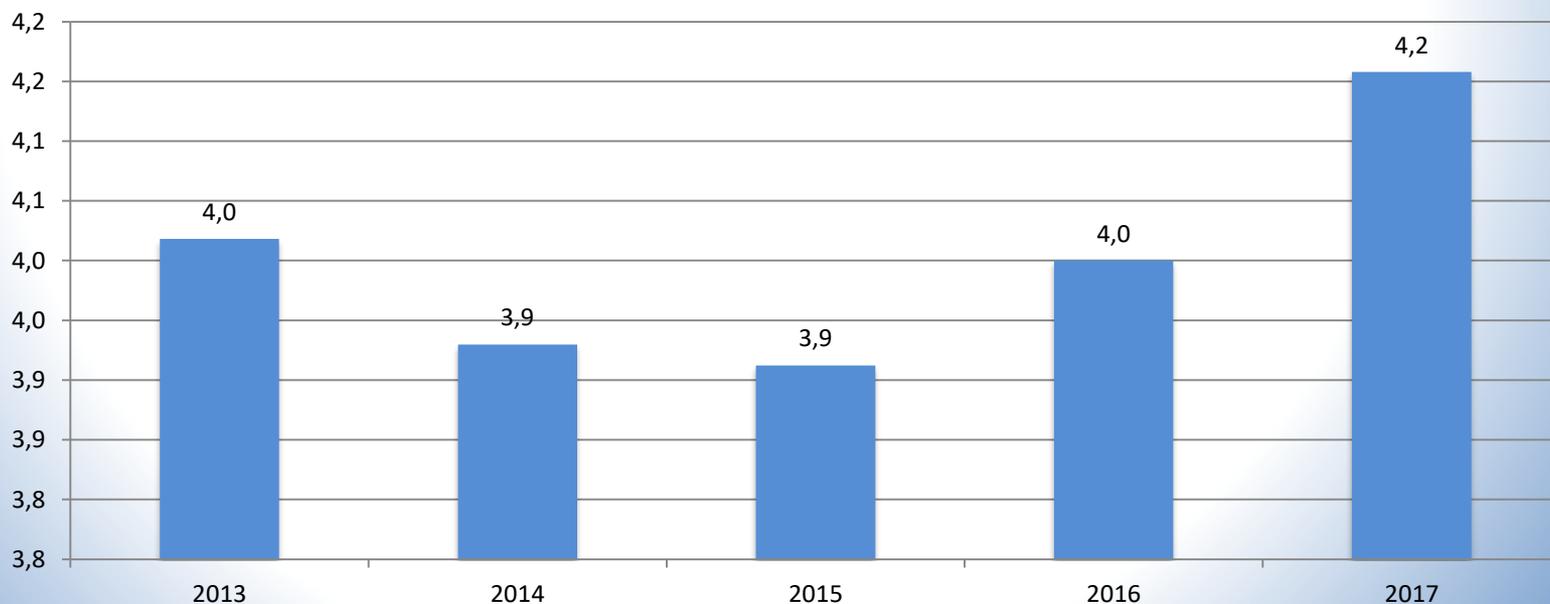


Tabella 2.3 - Mission degli UTT
 (①= poco importante; ⑤ = molto importante)

Obiettivi dell'UTT	Punteggio medio 2016 (n=58)
Diffondere una cultura imprenditoriale della ricerca e sostenere le iniziative di spin-off	4,6
Promuovere il trasferimento tecnologico ed i processi di sviluppo economico a livello locale e regionale	4,3
Sostenere le politiche di brevettazione dei risultati della ricerca e potenziare le capacità dell'università di sfruttare commercialmente i diritti derivanti dal proprio portafoglio brevetti (cessioni e licensing)	4,4
Promuovere la valorizzazione in chiave economica dei risultati e delle competenze della ricerca scientifica e tecnologica	4,5
Potenziare le capacità dell'università, e dei singoli dipartimenti, di stipulare contratti e/o convenzioni di ricerca con imprese ed altre organizzazioni	4,0

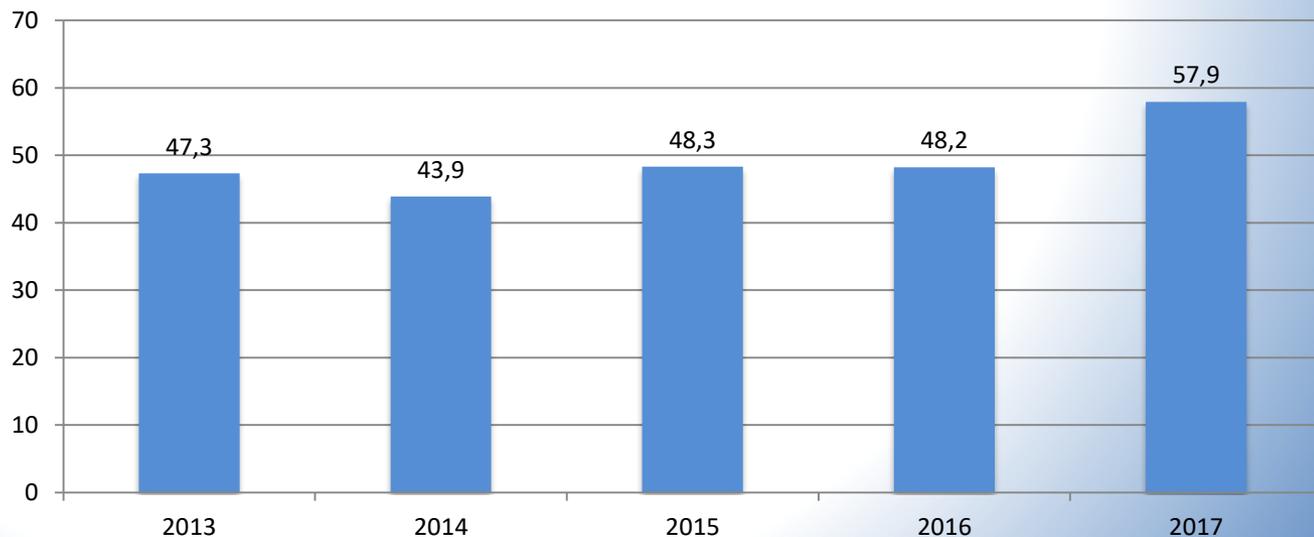
Potenziare le capacità dell'università, e dei singoli dipartimenti, di stipulare contratti e/o convenzioni di ricerca con imprese ed altre organizzazioni



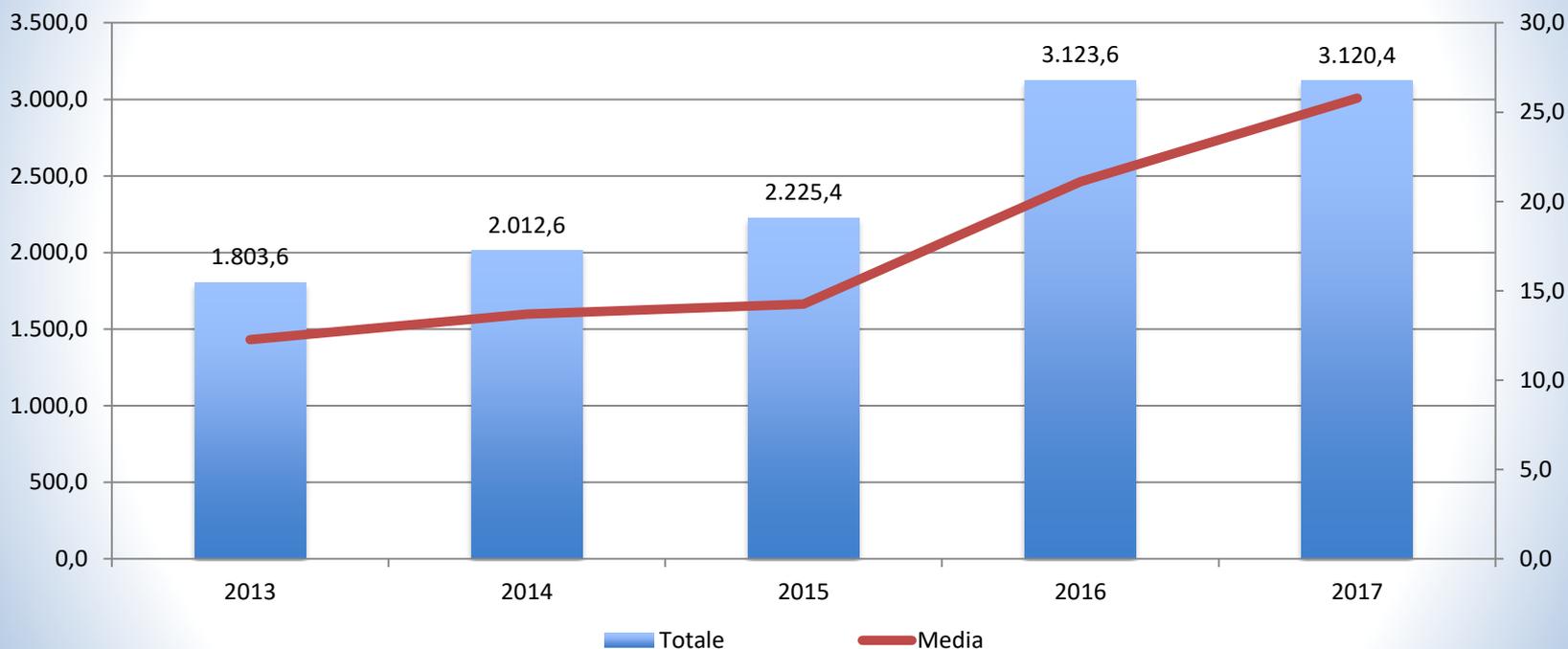
Funzioni svolte dagli UTT

L'UTT si occupa di...	Quota percentuale di rispondenti	
	2017	2004
Supporto alla creazione di imprese spin-off	96,8	79,1
Gestione della PI	95,2	79,1
Gestione delle attività di licensing	87,3	72,1
Diffusione di informazioni e bandi	85,5	
Richiesta di informazioni e consulenza	80,6	
Partecipazione a gruppi di lavoro misti	64,5	
Gestione dei contratti di ricerca e collaborazione con l'industria	55,5	
Gestione dei contratti di ricerca e consulenza	39,7	48,8
Gestione di fondi di seed capital	34,9	11,6
Sviluppo professionale continuo	33,3	18,6
Gestione dei fondi per la ricerca	27,0	23,3
Gestione di parchi scientifici/incubatori	19,0	9,3
Fornitura di servizi tecnici	12,7	9,3

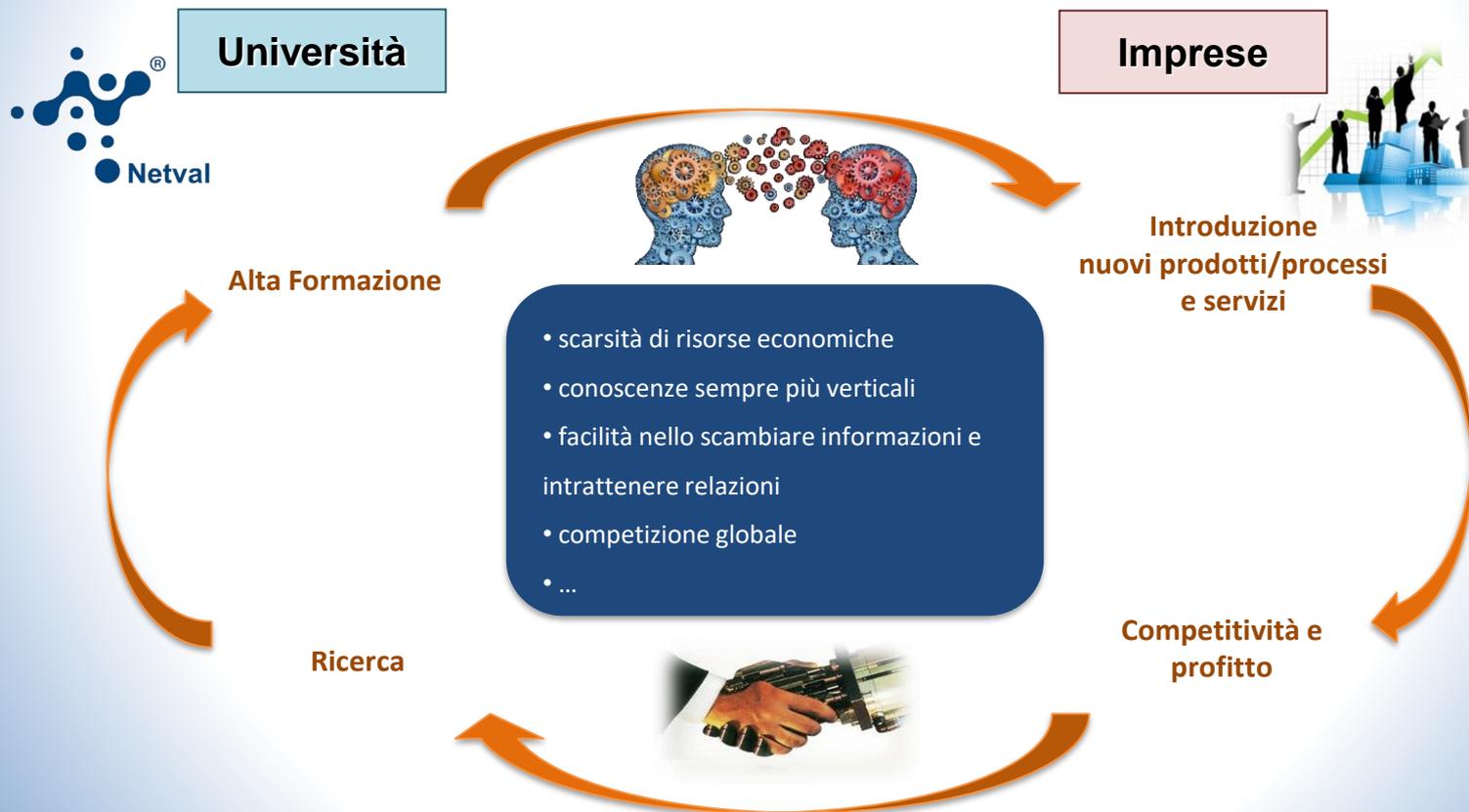
Gestione dei contratti di ricerca e collaborazione con l'industria (%)



Entrate da licenze/opzioni concluse, attive e contratti di cessione (valori medi in migliaia di Euro)



Il ruolo dell'IP nelle collaborazioni Università-Imprese



Innovazione, Trasferimento Tecnologico e IPR

Il trasferimento di tecnologia e conoscenze nella sua interpretazione più ampia può essere inteso come **una attività volta a disseminare i risultati della ricerca scientifica** e, in accordo con diversi attori dell'innovazione (Università, finanziatori e *business community*), i principali meccanismi di KTT comprendono:

- Promozione
- Networking
- **SCAMBIO di INFORMAZIONI/CONOSCENZE**
- Consulenza
- Ricerca collaborativa
- Ricerca a contratto
- **NECESSITA' di GESTIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE**
- Insegnamento

Obiettivi divergenti?

Università

- Continuare ricerca e formazione
- Reputazione
- Tutela dell'interesse pubblico
- Sostenibilità finanziaria
- Rispetto vincoli normativi

Impresa

- Profitto
- Vantaggio competitivo
- Dinamicità
- Semplificazione gestionale

Capire e gestire la multidimensionalità



Gli aiuti di stato indiretti alle imprese

27.6.2014

IT

Gazzetta ufficiale dell'Unione europea

C 198/1

II

(Comunicazioni)

COMUNICAZIONI PROVENIENTI DALLE ISTITUZIONI, DAGLI ORGANI E
DAGLI ORGANISMI DELL'UNIONE EUROPEA

COMMISSIONE EUROPEA

COMUNICAZIONE DELLA COMMISSIONE

Disciplina degli aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione

(2014/C 198/01)

Gli aiuti di stato indiretti alle imprese

2.2. Aiuti di Stato indiretti accordati a imprese attraverso organismi di ricerca e di diffusione delle conoscenze e infrastrutture di ricerca finanziati dal settore pubblico

24. La questione se e a quali condizioni le imprese ottengono un vantaggio ai sensi dell'articolo 107, paragrafo 1, del trattato in caso di ricerca contrattuale o servizi di ricerca forniti da un organismo di ricerca o da un'infrastruttura di ricerca, nonché in caso di collaborazione con un organismo di ricerca o un'infrastruttura di ricerca, deve essere risolta applicando i principi generali in materia di aiuti di Stato. A tale scopo, come indicato nella comunicazione relativa alla nozione di aiuto di Stato, può essere necessario, in particolare, valutare se il comportamento dell'organismo di ricerca o dell'infrastruttura di ricerca possa essere imputato allo Stato⁽¹⁾.

2.2.1. Attività di ricerca per conto di imprese (ricerca contrattuale o servizi di ricerca)

25. Quando un organismo di ricerca o un'infrastruttura di ricerca sono utilizzati per svolgere ricerca contrattuale o per fornire un servizio di ricerca a un'impresa, nel cui caso i termini e le condizioni del contratto sono generalmente precisati, sono proprietari dei risultati delle attività di ricerca e assumono il rischio di insuccesso, nessun aiuto di Stato è generalmente trasferito all'impresa se l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca ricevono una remunerazione appropriata a fronte dei loro servizi, in particolare se è soddisfatta una delle seguenti condizioni:

- a) l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca forniscono il servizio di ricerca o la ricerca contrattuale al prezzo di mercato⁽²⁾, oppure
- b) in assenza di prezzo di mercato, l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca forniscono il servizio di ricerca o ricerca contrattuale a un prezzo che:
 - rispecchia la totalità dei costi del servizio e generalmente include un margine stabilito con riferimento a quelli comunemente applicati dalle imprese operanti nel settore del servizio in questione, oppure
 - è il risultato di negoziati svoltisi alle normali condizioni di mercato durante i quali l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca, nella loro capacità di prestatore di servizi, tratta per ottenere il massimo beneficio economico all'atto della stipula del contratto e coprono almeno i costi marginali.

26. Nel caso in cui la proprietà dei diritti di proprietà intellettuale («DPI») o i diritti di accesso agli stessi sono mantenuti dall'organismo di ricerca o dall'infrastruttura di ricerca, il loro valore di mercato può essere detratto dal prezzo pagabile per i servizi in questione.

Gli aiuti di stato indiretti alle imprese

2.2.2. Collaborazione con le imprese

27. Si considera che un progetto sia svolto attraverso un'efficace collaborazione quando almeno due parti indipendenti perseguono un obiettivo comune basato sulla divisione del lavoro e ne definiscono congiuntamente l'ambito d'applicazione, partecipano alla relativa concezione, contribuiscono alla sua attuazione e ne condividono i rischi finanziari, tecnologici, scientifici e di altro genere, nonché i relativi risultati. Una o più parti possono farsi interamente carico dei costi del progetto e, così facendo, sollevare altre parti dai relativi rischi finanziari. I termini e le condizioni di un progetto di collaborazione, in particolare per quanto riguarda i contributi ai costi, la condivisione dei rischi e dei risultati, la divulgazione dei risultati, le norme per l'attribuzione dei diritti di proprietà intellettuale e l'accesso agli stessi devono essere stabiliti prima dell'inizio del progetto⁽¹⁾. Le attività di ricerca contrattuale e la prestazione di servizi di ricerca non sono considerate forme di collaborazione.

28. Nel caso di progetti di collaborazione realizzati congiuntamente da imprese e da organismi di ricerca o infrastrutture di ricerca, la Commissione riterrà che nessun aiuto di Stato indiretto sia concesso all'impresa partecipante attraverso le citate entità per effetto delle condizioni favorevoli della collaborazione, se ricorre una delle seguenti condizioni:

- a) i costi del progetto sono integralmente a carico delle imprese partecipanti, oppure
- b) i risultati della collaborazione che non generano diritti di proprietà intellettuale possono avere larga diffusione e gli eventuali diritti di proprietà intellettuale derivanti dalle attività degli organismi di ricerca o infrastrutture di ricerca sono integralmente attribuiti a tali entità, oppure
- c) tutti i diritti di proprietà intellettuale derivanti dal progetto, nonché i relativi diritti di accesso, sono attribuiti ai diversi partner della collaborazione in modo da rispecchiare adeguatamente i rispettivi interessi, la partecipazione ai lavori e i contributi al progetto, oppure
- d) l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca ricevono una remunerazione equivalente al prezzo di mercato per i diritti di proprietà intellettuale che derivano dalle loro attività e che sono assegnati alle imprese partecipanti o per i quali le imprese partecipanti ricevono un diritto di accesso. L'importo assoluto del valore dei contributi, finanziari e non finanziari, delle imprese partecipanti ai costi delle attività dell'organismo di ricerca o dell'infrastruttura di ricerca che hanno generato i diritti di proprietà intellettuale in questione può essere detratto da tale remunerazione.

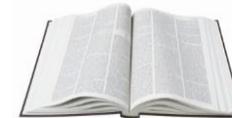
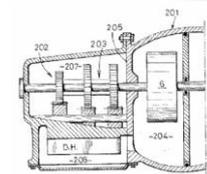
29. Ai fini del punto 28 lettera d), la Commissione considererà che la remunerazione ricevuta è equivalente al prezzo di mercato se essa consente agli organismi di ricerca o alle infrastrutture di ricerca di godere del pieno vantaggio economico derivante da tali diritti; ciò avviene in particolare quando è soddisfatta una delle seguenti condizioni:

- a) l'importo della remunerazione è stato stabilito mediante una procedura di vendita competitiva, aperta, trasparente e non discriminatoria, oppure
- b) la valutazione di un esperto indipendente ha confermato che l'importo della compensazione è pari almeno al prezzo di mercato, oppure
- c) l'organismo di ricerca o l'infrastruttura di ricerca, in qualità di venditore, può dimostrare che ha effettivamente negoziato la remunerazione, alle normali condizioni di mercato, al fine di ottenere il massimo vantaggio economico all'atto della stipula del contratto, pur tenendo conto dei suoi obiettivi istituzionali, oppure
- d) nei casi in cui l'accordo di collaborazione conferisce all'impresa che collabora il diritto di prelazione nei confronti dei diritti di proprietà intellettuale generati da organismi di ricerca o infrastrutture di ricerca che collaborano, se tali entità esercitano il diritto reciproco di richiedere offerte economicamente più vantaggiose da terzi di modo che l'impresa che collabora sia costretta ad adeguare la sua offerta di conseguenza.

30. Se non è soddisfatta nessuna delle condizioni di cui al punto 28, il valore complessivo del contributo degli organismi o delle infrastrutture di ricerca al progetto è considerato alla stregua di un vantaggio per le imprese che collaborano, soggetto alle regole in materia di aiuti di Stato.

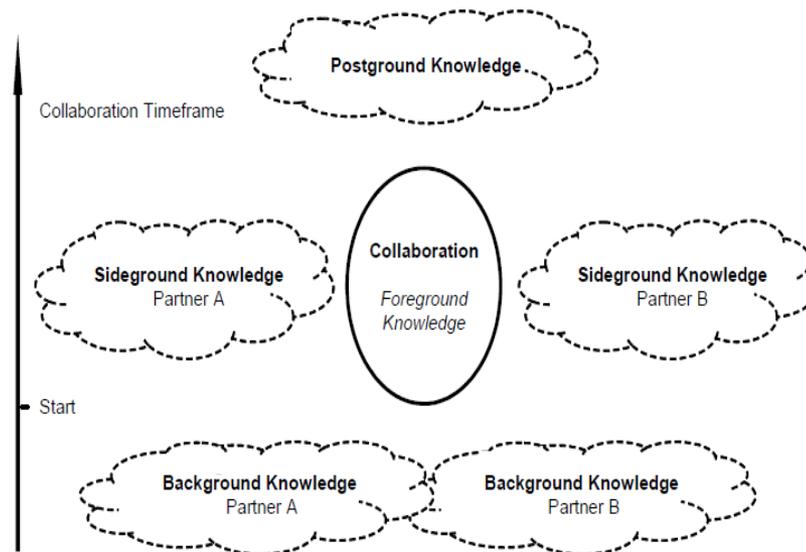
1D: Diversi IPR

Legal right	What for?	How?
Patents	New inventions	Application and examination
Copyright	Original creative or artistic forms	Exists automatically
Trade marks	Distinctive identification of products or services	Use and/or registration
Registered designs	External appearance	Registration*
Trade secrets	Valuable information not known to the public	Reasonable efforts to keep secret



2D: Diversi “tipi” di risultato

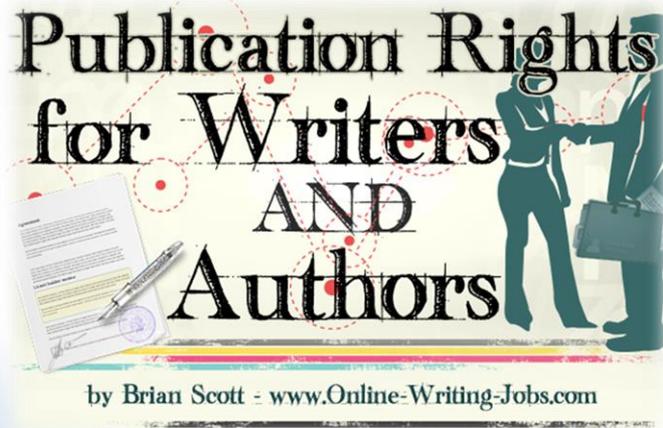
- Conoscenze preesistenti (background IP)
- Risultati (foreground IP)
 - Altre conoscenze “collegate” (sideground IP or postground IP)



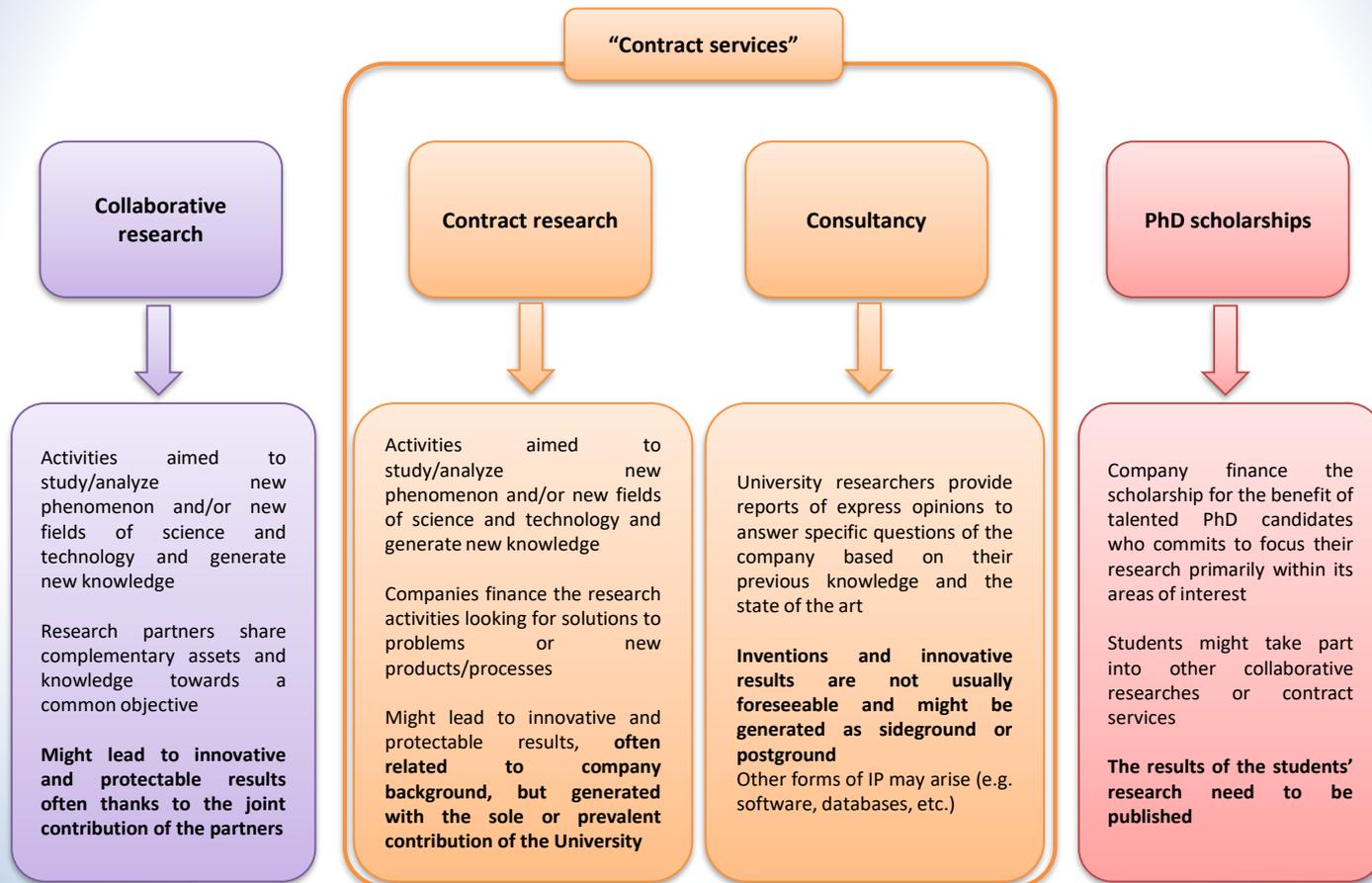
Intellectual Property Management in Inter-firm R&D collaborations
 Oliver Gassmann & Martin A. Bader
 Institute of Technology Management

3D: Quali diritti

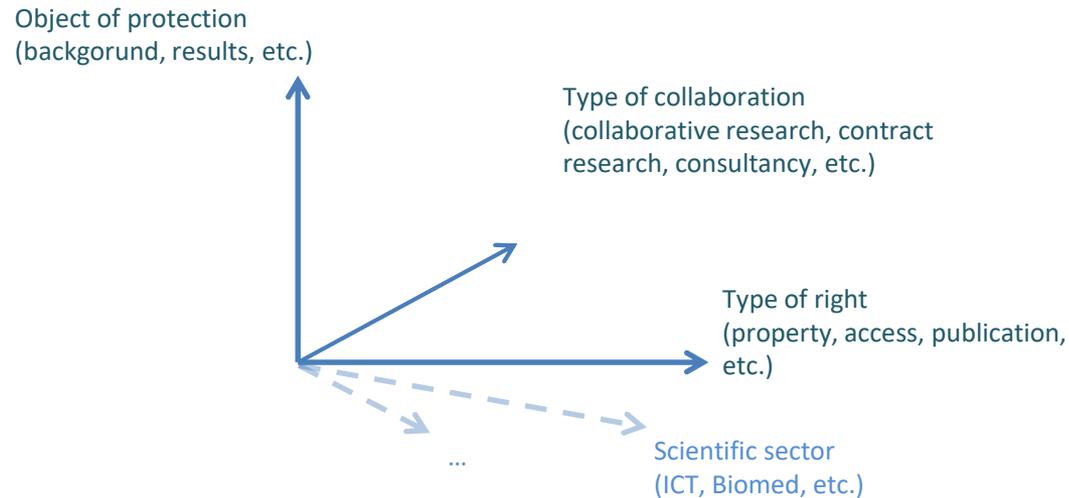
- Ownership
- Access rights
- Protection and management actions
- Publication/dissemination
- Moral rights (if relevant)



4D: Ambito della collaborazione



Provando a sistematizzare un po'...



- «N» possibili dimensioni possono essere identificate
- Può risultare impossibile o comunque poco COSTO-EFFICACE cercare di regolare TUTTO ex-ante in un unico contratto
- Ma basandosi sull'esperienza e su alcune regole di buona pratica è possibile (ed opportune) identificare un numero ragionevole di “percorsi-standard” che possano poi essere adattati al caso specifico



**NETWORK PER LA
VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA
UNIVERSITARIA**



**ASSOCIAZIONE ITALIANA DEI
CONSULENTI ED ESPERTI DI
PROPRIETA' INDUSTRIALE DI ENTI
E IMPRESE**

GRUPPO DI LAVORO AICIPI-NETVAL

**LA PROPRIETA' INTELLETTUALE NELLA COLLABORAZIONE
UNIVERSITA' – INDUSTRIA**

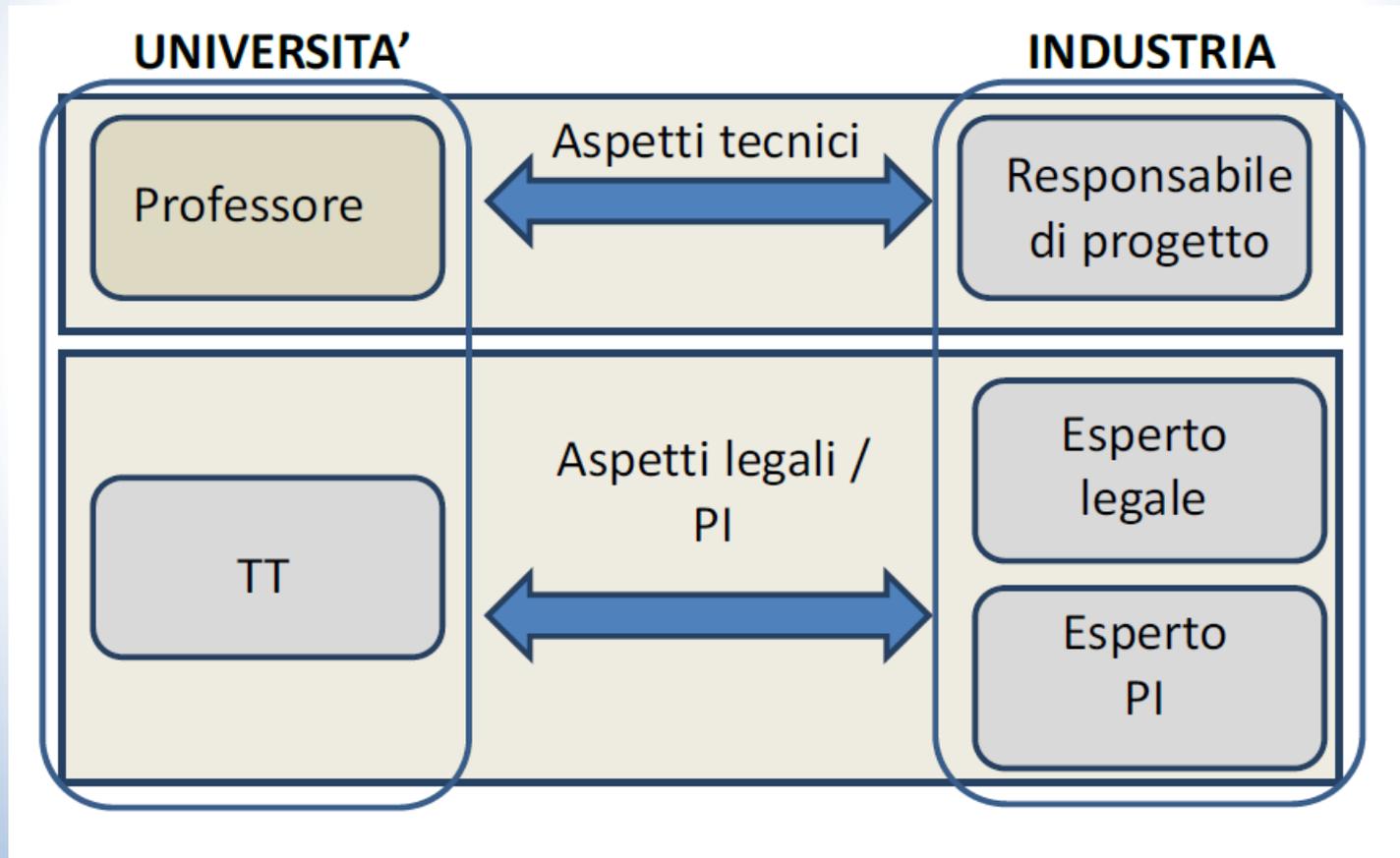
**La ricerca finanziata dall'industria: visioni e metodologie utili per la costruzione di una
collaborazione responsabile**

Identificare un approccio standard e condiviso

Tipologia di collaborazione	Aspettativa IP	Titolarità Background	Titolarità Foreground	Sfruttamento commerciale	Diritti di accesso Università	Pubblicazione
Servizio	No	U/I In funzione dei diritti pregressi	Industria (dati e relazioni scientifiche)	INDUSTRIA	Solo per scopi di didattica e ricerca istituzionale o altri usi di non interesse industriale	Industria: sì Università: sì previa notifica/autorizzazione
Sviluppo	Si		Congiunta Industria Università			
Ricerca innovativa	Si					
Borsa di dottorato	Si					

E in ultimo...

...alcune buone regole procedurali



Grazie dell'attenzione

Netval – Network per la Valorizzazione della Ricerca

c/o Università degli Studi di Pavia - Rettorato
Corso Strada Nuova, 65
27100 Pavia (PV)
Tel + 39 0382 984895

segreteria@netval.it

Skype: segreteria.netval

Twitter: NetvalITA

Facebook: associazionenetval

www.netval.itv

Get connected on LinkedIn



Shiva Loccisano